

**OBJET CASINO DE SAINT-DENIS
PRESENTATION DU RAPPORT DU DELEGATAIRE POUR L'EXERCICE 2013-2014**

I- Contexte

L'activité comptable présentée par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion (STHCR) a une durée de douze mois, couvrant la période du 01/11/2013 au 31/10/2014. Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société et un rapport des Commissaires aux Comptes (SARL AUDIRE et KPMG), a été établi en date du 12 mars 2015. La totalité du rapport transmis par la STHCR, est consultable auprès de la Direction de l'Economie de Proximité de la Ville.

II- Appréciation des conditions d'exécution du service public pour l'exercice 2013-2014

Durant l'exercice 2013-2014, le Casino de Saint-Denis a exploité trois activités réglementaires que sont les jeux de hasard, l'animation et la restauration, sous l'autorité et le contrôle d'un comité de direction, confirmé dans ses fonctions par décision ministérielle datée du 30 septembre 2013.

Activité des jeux de hasard (Machines à sous et Jeux traditionnels):

Avec un total de produit brut des jeux de 18 976 177 €, le Casino de Saint-Denis s'est classé au 25ème rang national sur 198 établissements, soit une progression de 8 places par rapport à l'exercice précédent.

L'importance des investissements sur l'outil de travail, a permis une augmentation du total des produits brut des jeux de 3,05 % sur l'exercice 2013-2014, supérieure à celle de l'année 2012-2013.

Les produits des Machines à sous représentent 95 % des recettes des jeux de hasard et progressent de 1,96 % par rapport à l'exercice précédent.

De même, les produits des Jeux traditionnels, qui représentent 5 % des recettes des jeux de hasard (Roulettes Anglaises, Texas Hold'em Poker, Black Jack,...), progressent de 12,95 % par rapport à l'exercice précédent.

Les bons résultats affichés par l'activité des jeux de hasard, permettent au Casino de Saint-Denis de maintenir les recettes globales de ses jeux à un niveau supérieur à celles de l'année précédente, notamment dans un contexte où les établissements de jeux en France ont connu un recul de plus de 2,60%.

Le produit net d'exploitation du Casino de Saint-Denis sur l'exercice s'élève à 9 245 066 €. Les charges d'exploitation s'élèvent quant à elles à 7 543 651 €. Par conséquent, le résultat net d'exploitation est de 1 701 416 €, soit une hausse de 47 % par rapport à l'exercice précédent.

Rapport n°15/6-19

Par ailleurs, le Casino de Saint-Denis a dégagé un bénéfice de 1 141 951 € sur l'exercice 2013-2014, soit une hausse de plus de 120 % par rapport à l'exercice précédent.

Concernant les prélèvements obligatoires, celui de l'Etat a augmenté de 3,05 % pour atteindre un niveau de 6 316 548 €. Celui de la Commune a augmenté de 3,32 % pour atteindre un niveau de 2 327 772 €.

Activité d'animation (animations internes et relatives au cahier des charges)

Au titre de la délégation de service public, le Casino a consacré un budget global de 725 918 € à l'animation de la ville, réparti comme suit :

- animation interne du Casino 5 618 €,
- Manifestation Artistique de Qualité 360 000 €, dédiés au Festival Kaloo Bang 2014,
- animations culturelles de la Ville 180 000 €,
- animations sportives de la Ville 180 300 €.

Ainsi, le Casino de Saint-Denis participe activement à l'animation du territoire. Néanmoins, la Ville de Saint-Denis souhaite consolider ses animations à vocation « économique » et envisage à ce titre, de consacrer un budget du Casino à ce type d'animation.

Activité de restauration

Le restaurant du Casino dispose d'une capacité de 25 couverts.

Cette activité a connu une restructuration importante depuis 2011. En effet, la clientèle des Machines à sous génère 95 % des recettes du Casino, par conséquent, il a été nécessaire de structurer une offre de restauration en adéquation avec cette « cible » clientèle. A ce titre, le Casino s'est engagé dans la recherche d'une nouvelle identité culinaire et a développé une nouvelle carte, accès exclusivement sur des produits frais et locaux.

Toutefois, heurtée aux contrôles systématiques d'identité des personnes à l'entrée de l'établissement, la nouvelle offre de restauration a connu une phase de lancement mitigée. Dès lors, un changement du concept de restauration est à l'étude pour l'année 2015. L'arrêté du 14 mai 2007 relatif à la réglementation des jeux dans les casinos, modifié par arrêté du 30 décembre 2014, autorise l'affermage de l'activité de restauration. Désormais, cette activité pourra être sous-traitée.

Enfin, il est à noter que le Casino de Saint-Denis participe activement à la prévention ainsi qu'à la lutte contre l'addiction au jeu. Des mesures d'interdiction temporaires dans les trois casinos de l'île ont été prises pour tous les joueurs faisant une demande d'interdiction de jeux dans l'un de ces trois établissements.

Conformément aux dispositions de l'article L. 1411-3 du Code Général des Collectivités Territoriales et de l'article 26 du cahier des charges du Casino daté du 13 janvier 2004, le conseil municipal de Saint-Denis est amené à prendre acte de la présentation du rapport du délégataire au titre de l'exercice 2013-2014.

Rapport n°15/6-19

En conséquence, je vous demande :

- de prendre acte du rapport de la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion, relatif à l'exercice 2013-2014.

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-20151123-15619-1-DE
Date de réception préfecture : 01/12/2015

Signé électroniquement par :
Le Maire
27/11/2015



Gilbert ANNETTE

OBJET CASINO DE SAINT-DENIS
PRESENTATION DU RAPPORT DU DELEGATAIRE POUR L'EXERCICE 2013-2014

LE CONSEIL MUNICIPAL

Vu la Loi n°82-213 du 2 mars 1982 relative aux droits et libertés des Communes, Départements et Régions, modifiée ;

Vu le Code Général des Collectivités Territoriales ;

Vu le contrat de délégation de Service Public Local d'exploitation et d'animation du Casino de Saint-Denis daté du 13 janvier 2004 ;

Vu le Cahier des Charges du 13 janvier 2004 y afférant ;

Vu l'arrêté interministériel du 14 mai 2007 modifié relatif à la réglementation des jeux dans les casinos ;

Vu l'arrêté ministériel du 19 janvier 2009 relatif à l'autorisation de jeux du Casino de Saint-Denis ;

Vu l'arrêté ministériel du 30 septembre 2013 relatif au renouvellement des jeux du Casino de Saint-Denis jusqu'au 31 octobre 2018 ;

Vu le rapport du 1er octobre 2015 relatif à l'exercice 2013-2014 présenté par la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion ;

Sur le rapport n°15/6-19 du Maire

Vu le rapport de Monsieur FIDJI Jean-Claude, Conseiller Municipal, présenté au nom des Commissions Affaire Générale/ Entreprise Municipale, Aménagement/ Développement Durable, et Economie Marchande/ Economie Solidaire ;

Sur l'avis favorable des dites Commissions ;

APRES EN AVOIR DELIBERE
(débat sans vote)

Prend acte du rapport de la Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion, relatif à l'exercice 2013-2014.

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-20151123-15619-2-DE
Date de réception préfecture : 01/12/2015

Signé électroniquement par :
Le Maire
30/11/2015



Gilbert ANNETTE



CASINO
DE
SAINT-DENIS
S.T.H.C.R

RAPPORT ANNUEL
AU DELEGATAIRE
EXERCICE 2013 / 2014

Accusé de réception en préfecture

974-219740115-20151125

Date de réception préfecture: 01/12/2015

SOCIÉTÉ TOURISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION

S.A. au capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 B 21 - Siren 310 879 689

Siège Social : Place Sarda Garriga - B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.

Téléphone : 02 62 41 33 33 - Fax : 02 62 41 11 94.



OBJET : Rapport au délégataire

Délégation de service public

Casino de Saint-Denis

P.J : Bilan 2013/2014

Arrêté d'autorisation de jeux

Rapport des commissaires aux comptes.

Conformément à l'article 1411-3 du code général des collectivités territoriales (C.G.C.T), nous vous remettons le présent rapport relatif à l'exploitation des jeux de casino dans la ville de Saint-Denis, dont nous sommes délégataires suivant le cahier des charges attribué le 13 janvier 2004.

Nous vous présentons l'évolution générale de nos activités durant l'exercice 2013/2014, au travers de leur exécution et de la qualité de notre service, de nos résultats financiers et de nos perspectives de développement.

Durant cet exercice, le casino de Saint-Denis a assuré l'exploitation des trois activités réglementaires que sont l'animation, la restauration et les jeux, sous l'autorité d'un comité de direction, confirmé dans ses fonctions par décision de M. le Ministre de l'Intérieur en date du 19 janvier 2009.

Avec un produit global brut des jeux de 18 976 177 €, le casino de Saint Denis s'est classé au 25^{ème} rang national sur 198 établissements. Sur l'exercice précédent il occupait la 33^{ème} place, soit une progression importante de huit places sur un exercice. Dans un contexte économique très difficile, où les établissements de jeux ont connu un net recul de plus de 2,60%, le casino de Saint Denis s'est placé parmi les quelques établissements en progression grâce à l'augmentation de 3,05% de son produit brut des jeux (P.B.J). Pour mémoire, le casino de Saint Denis occupait la 49^{ème} place du classement au 31 octobre 2011 (exercice social 2010/2011).

Sur l'exercice en cours (2014/2015), le casino continue sa phase de progression pour entrer sur une progression constante de son P.B.J depuis maintenant quatre ans. Sur cette année il devrait avoisiner les 4% alors que le contexte national des établissements de jeux annonce une moyenne à -3%. Si la tendance se confirme d'ici la fin de l'exercice en cours (31 octobre 2015), le casino de Saint Denis aura fait progresser son PBJ de plus de 27% en quatre ans.



Rappelons que depuis maintenant sept ans, le secteur s'est nettement ralenti en raisons des facteurs suivants :

- Le contrôle systématique d'identité aux entrées,
- Depuis le 1^{er} janvier 2007, l'interdiction de fumer,
- La crise sociale, encore plus aigüe dans les DOM-TOM,
- Les jeux de casino et de paris en ligne,
- L'organisation de nombreuses parties privées poker à la Réunion.

Nonobstant ces points, le maintien d'une stratégie commerciale, liée à d'importants investissements sur l'outil de travail, ont portés leurs fruits. L'augmentation de 23,46% sur trois ans est unique dans la profession.

Notre établissement est devenu en 2012, et pour la première fois de son histoire le premier casino de l'île, en prenant sa place légitime au casino de Saint-Pierre. Ceci faisait partie du challenge de placer le casino de la capitale réunionnaise au premier plan.

Enfin, l'année 2013/2014 a été celle de tous les records. La fréquentation a elle aussi augmentée de 6,38%, en atteignant 217.641 entrées sur une année ludique. L'exercice en cours (2014/2015) laisse à penser que le record sera à nouveau battu. En effet, au 31 août 2015 ce chiffre devrait être atteint et la barre des 250.000 entrées pourraient être atteinte (soit une progression de 15% sur la fréquentation).

Accusé de réception en préfecture

974-219740115-20151128-01132015

Date de réception préfecture : 01/13/2015

Siège Social : Place Sarda

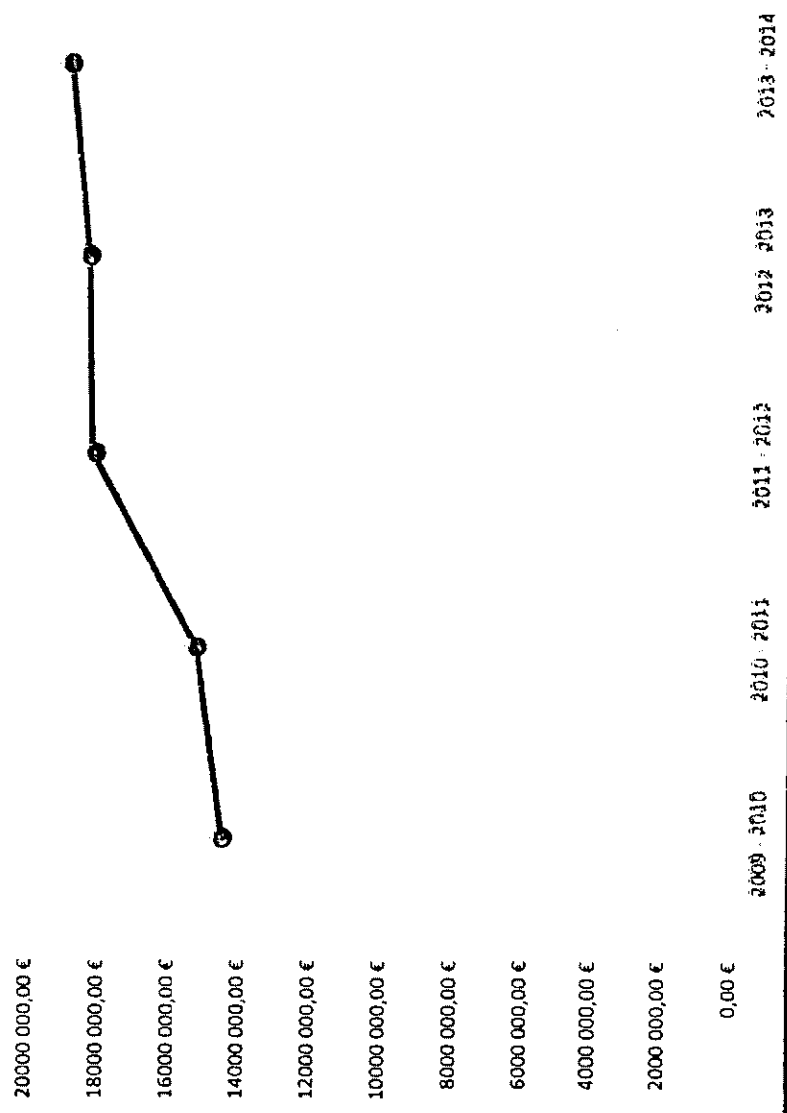
SOCIÉTÉ CHRISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION

Capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 8 21 – Siren 310 879 689

Garriga – B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.
Téléphone : 02 62 41 33 33 – Fax : 02 62 41 11 94.

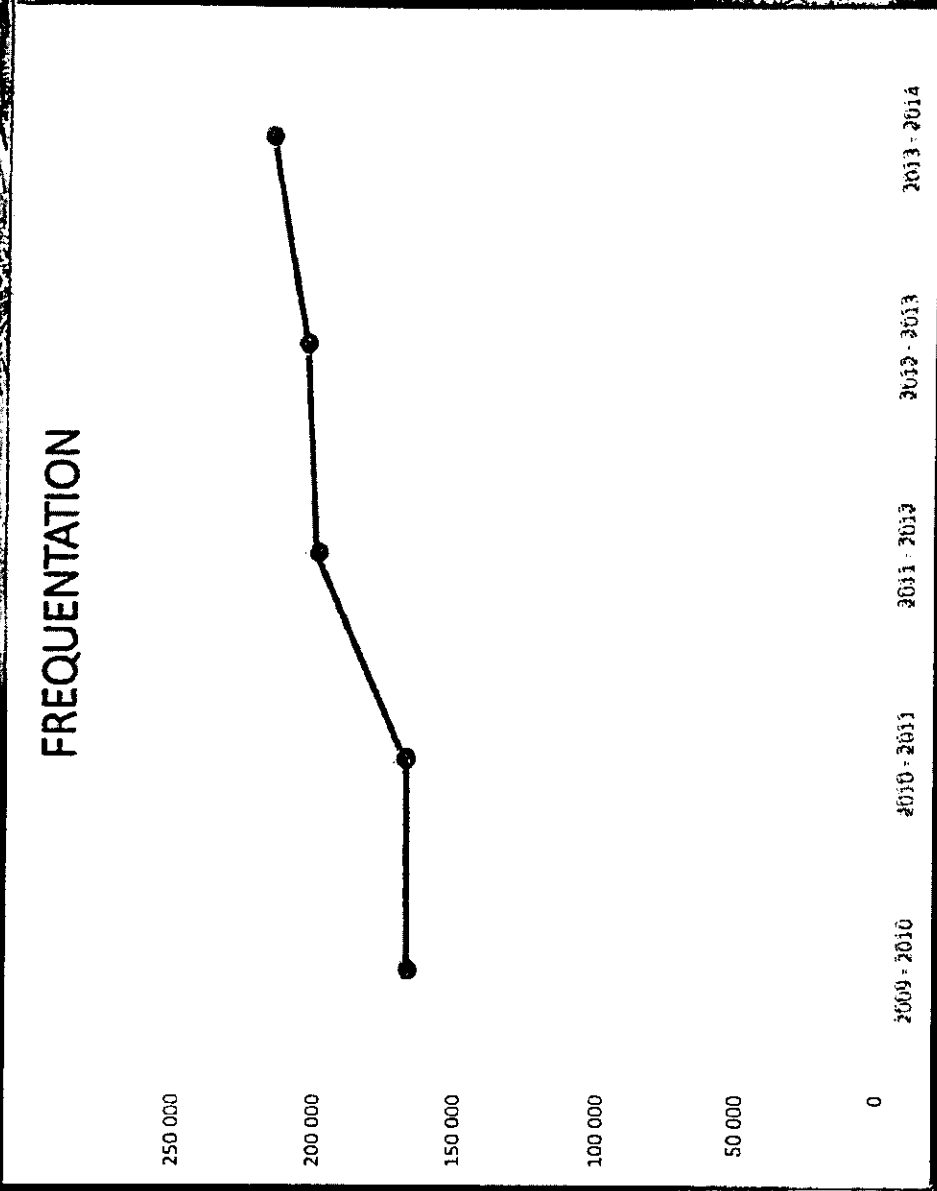


PRODUIT BRUT DES JEUX



2009 - 2010	14 473 954,00 €
2011 - 2012	18 273 363,00 €
2013 - 2014	18 976 177,00 €

PRODUIT BRUT DES JEUX - CASINO DE SAINT-DENIS



2009 - 2010	167 200
2011 - 2012	200 772
2013 - 2014	217 641

FREQUENTATION = CASINO DE SAINT-DENIS



**EVOLUTION DU PRODUIT BRUT DES JEUX NATIONAL (P.B.J)
EXERCICE 2007 / 2008 - 2013 / 2014 :**

SAISONS	P.B.J	EVOLUTION
2007 – 2008	2 553 898 476 €	- 8,40 %
2008 – 2009	2 344 783 932 €	- 8,19 %
2009 – 2010	2 294 890 308 €	- 2,13 %
2010 – 2011	2 316 831 079 €	+ 0,96 %
2011 – 2012	2 274 972 600 €	- 1,81 %
2012 – 2013	2 180 117 257 €	- 4,17 %
2013 -2014	2 123 335 351 €	- 2,60 %
TOTAL	- 430 563 125 €	- 26,34 %

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-201511230181-001

Date de réception préfecture : 01/12/2015

SOCIÉTÉ TOURISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION
S.A au capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 B 21 – Siren 310 879 689

Siège Social : Place Sarda Garriga – B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.

Téléphone : 02 62 41 33 33 – Fax : 02 62 41 11 94.



I ACTIVITES FINANCIERES ET SOCIALES DE L'ENTREPRISE

Nous avons réalisé au cours de l'exercice, les chiffres comptables suivants :

	Exercice 2013/2014	Exercice 2012/2013	Evolution %
Chiffre d'affaire	9 199 174 €	8 890 250 €	+ 3,47 %
Dotations amortissement	929 250 €	939 299 €	(1,07 %)
Résultat d'exploitation	1 701 416 €	1 157 580 €	+ 46,98 %
Résultat net	1 141 951 €	517 038 €	+ 120,86 %

A. LA MASSE SALARIALE

La rémunération brute s'est élevée à 2 322 581 € et les charges sociales à 1 107 343 € pour un effectif moyen de 60 employés au 31/10/2014.

- Total masse salariale : 3 429 924 €
- Participation aux résultats de l'entreprise : 183 858 €



B. RESULTATS DES DIFFERENTS ACTIVITES

Produit brut des jeux	Exercice 2013-2014	Evolution %
Produit MAS	18 032 834 €	+1,96 %
Produit jeux traditionnels	943 343 €	12,95 %
Total jeux	18 976 177 €	+ 3,05 %
Recette restaurant	64 270 €	-13,40 %
Total des produits	19 040 477 €	+ 2,98 %

Nos recettes globales sont en évolution de +2,98 % par rapport à l'exercice précédent.

C. LES PRELEVEMENTS

- Montant prélèvement Etat 2012/2013.....6 129 346 €
- Montant prélèvement Etat 2013/2014 :.....6 316 578 €
- **Pourcentage évolution :.....+ 3,05 %**
- Montant prélèvement communal :
- Prélèvement direct 2012/2013 :.....2 250 395 €
- Prélèvement direct 2013/2014 :.....2 327 772 €
- **Pourcentage évolution :.....+ 3,32 %**

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-20151123

Date de réception préfecture : 01/12/2015

SOCIÉTÉ TOURISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION

S.A au capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 8 21 - Siren 310 879 689

Siège Social : Place Sarda Garriga – B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.

Téléphone : 02 62 41 33 33 – Fax : 02 62 41 11 94.



- Reversement 10 % prélèvement Etat 2012/2013:.....647 227 €
- Reversement 10 % prélèvement Etat 2013/2014:.....667 256 €
- **Pourcentage évolution** :..... + 3 %
- Total recette communale 2012/2013 :.....2 250 395 €
- Total recette communale 2013/2014 :.....2 327 772 €
- **Pourcentage évolution** :..... + 3,32 %
- C.S.G 2012/2013 :.....971 133 €
- C.S.G 2013/2014 :.....990 183 €
- **Pourcentage évolution** :..... + 1,96%
- R.D.S 2012/2013 :.....472 845 €
- R.D.S 2013/2014 :.....488 138 €
- **Pourcentage évolution** :..... + 3,23 %

II EVOLUTION DES JEUX

Au cours de l'exercice écoulé, le casino a stabilisé son parc à cent cinquante appareils automatiques, de sorte que l'offre de jeu soit tout autant diversifiée que cohérente par rapport à la fréquentation de l'établissement

En juin 2014, le casino de Saint-Denis s'est doté de deux roulettes électroniques de marque INTERBLOCK (fabriqué en Slovénie) et leader mondial de ce marché. Ces deux roulettes toutes automatiques chacune comprenant huit postes ont été installées au premier étage de l'établissement.

Depuis l'installation le 6 juin 2014 de ces deux roulettes électroniques, l'engouement quasi immédiat d'une nouvelle clientèle jeune démontre sans conteste l'opportunité de cet investissement. Le calcul du taux d'occupation des seize poste de roulette



électroniques, d'après la loi de PARETO (théorie des 80/20) démontre que ce dernier dépasse allègrement les 100% ce qui traduit une saturation de ce produit.

En 2015, la direction générale du casino a décidé d'en installer une troisième tout en diminuant la mise unitaire à 0,10 € (première en France).

Sur l'exercice écoulé, une soixantaine de nouvelles machines à sous ont été installées.

L'effort d'investissements en communication a permis l'augmentation de la fréquentation de l'établissement, notamment grâce aux insertions publiées dans les magazines qui ont permis de promouvoir le casino de St Denis sur l'ensemble de l'île.

Une politique de communication interne au casino issue de l'étroite collaboration avec son partenaire australien « Aristocrat » a été mise en place (2^{ème} marque de machines à sous mondial). Afin d'optimiser les modifications du parc, à l'instar de ce qui se fait dans les cinémas, des vidéos d'animation de qualité annoncent les previews (nouveautés).

III LES JEUX TRADITIONNELS

Le casino a exploité durant l'exercice, deux tables de black-jack, une table de bataille, deux tables de roulettes anglaises, quatre tables de texas hold'em poker (cash game), et organisé de nombreux tournois de poker.

P.B.J	2013 / 2014	2012 / 2013	Evolution %
Roulettes Anglaises	340 190 €	304 354,00 €	+ 11,77 %
Roulettes Electronique	319 352 €	-	NS
Black Jack	0 €	162,00 €	-100 %
Texas Hold'em Poker CASH GAME	249 745 €	386682 €	- 35,41 %

Accusé de réception en préfecture

974-219740115-20151123

Date de réception préfecture : 01/12/2015

à la Préfecture

SOCIÉTÉ FORESTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION

Capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 B 21 - Siren 310 879 689

Siège Social - Place Sardà Garriga - B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.

Téléphone : 02 62 41 33 33 - Fax : 02 62 41 11 94.



Tournois Texas Hold'em Poker	22 601 €	16 813,00 €	+34,41 %
LA BATAILLE	11 455 €	20 465 €	+ 44 %
TOTAL JEUX	943 343 €	728 476 €	+ 29,49 %

IV REPARTITION DES DEPENSES D'ANIMATION :

Type d'animation	2013 / 2014
Spectacles, concerts (A)	5 618 € CONCERT PRICE Yannick NOAH
Participation à la vie communale Manifestation artistique de qualité KALOOBANG	360 000 €
Animation de la ville	180 000 €
Sport et associations	180 300 €
TOTAL	725 918 €

Accusé de réception en préfecture

974-219740115-20151123

Date de réception préfecture : 01/12/2015

SOCIÉTÉ TOURISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA REUNION

S.A au capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 B 21 - Siren 310 879 689

Siège Social : Place Sarda Garriga - B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.

Téléphone : 02 62 41 33 33 - Fax : 02 62 41 11 94.



V RESTAURATION

DONNEES ECONOMIQUES SUR LE SECTEUR RESTAURATION :

RESTAURANT	2013 / 2014
Capacité	25 couverts
Total CA	64 270 €

Le casino exploite à ce jour la restauration cinq soirs par semaine sans fermeture annuelle. La carte propose essentiellement des produits livrés par les commerçants du petit marché de Saint Denis (Viande Edmond, poissonnier ainsi que les fruits et légumes...). La carte simple cherche à mettre en valeur des produits frais issus de nos marchés locaux.

Un changement radical du concept de la restauration est à l'étude pour l'année 2015. Pour se faire le casino de Saint Denis attend au préalable une prochaine délibération du conseil municipal en septembre 2015, qui permettra à l'établissement d'affirmer sa partie restauration. En décembre 2014, le Ministre de l'Intérieur a modifié l'article premier de l'arrêté du 14 mai 2007 modifié (réglementation des jeux) en donnant aux exploitants de casino la possibilité de proposer la partie restauration à un professionnel.

VI LE COMPTE 471

Pour cet exercice, le montant du compte 471 s'est élevé à 106.838 €, à répartir dans les conditions fixées de la délibération du Conseil Municipal n°12/7-08 du 15 décembre 2012.

Le compte 471 a été supprimé par l'Etat au 31 octobre 2014. En conséquence de quoi il est prévu d'inscrire lors d'une prochaine délibération du conseil municipal cette modification du cahier des charges.

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-20151123

Date de réception préfecture : 01/12/2015

SOCIÉTÉ TOURISTIQUE D'HOTELLERIE ET DE CASINO DE LA RÉUNION
S.A. au capital de 300 000 € - R.C Saint-Denis N°73 B 21 - Siren 310 879 689
Siège Social - Place Sarah Garriga - B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.
Téléphone : 02 62 41 33 33 - Fax : 02 62 41 11 94.



VII MESURES PRISES POUR LUTTER CONTRE L'ADDICTION

L'établissement de Saint-Denis participe activement à la prévention ainsi que la lutte contre l'addiction au jeu. A ce titre elle adhère depuis des années à ADDICTEL, société parisienne spécialisée.

Par ailleurs, sur le plan local, notre établissement a signé un partenariat avec l'A.N.P.A.A, organisme spécialisé pour la lutte contre l'addictologie. Cette association est basée sur la Réunion et offre un dispositif de proximité permettant la mise en place de mesures concrètes en collaboration avec des médecins spécialisés.

Enfin, les trois casinos de la Réunion ont signé en 2012 une charte préventive de l'addiction. A ce titre, une mesure d'interdiction temporaire dans les trois casinos de l'île a été décidée pour quatre mois pour tous les joueurs faisant une demande dans un des trois établissements. Cette demande est irrévocable dans sa durée. Cette démarche, à l'initiative du correspondant local des courses et des jeux de la Réunion est une première sur le plan national. Cette mesure concrète tend à prendre en considération une mesure préventive sur le plan départemental.

Le Président directeur général
S.T.H.C.R
Jean-Charles OTTAVI

Société Touristique d'Hôtellerie
et de Casino de la Réunion
Place Sarda Garriga
BP 1041 97481 SAINT-DENIS Cedex
Siren : 310 879 689 00027
B2 St-Denis N° 73 B 21 - APE : 9200 Z
☎ 0262 41 33 33 - 📠 0262 41 11 94

Pièces jointes :

- Arrêté du 19 janvier 2009 autorisant la pratique des jeux de hasard

Accusé de réception en préfecture
974-219740115-2015112306870
Date de réception préfecture : 01/12/2015
Société Touristique d'Hôtellerie et de Casino de la Réunion
A au capital de 300 000 € - R C Saint-Denis N°73 B 21 - Siren 310 879 689
Siège Social : Place Sarda Garriga - B.P. 1041 Saint-Denis Cedex 97481 - Réunion.
Téléphone : 02 62 41 33 33 - Fax : 02 62 41 11 94.

Signé électroniquement par :
Le Maire
27/11/2015


Gilbert ANNETTE